



## PLAN DE DESARROLLO

### Panathlon Internacional 2022-2026

**MIREMOS EL FUTURO .....**



Chers Présidents,

Chers Amis,

Veuillez trouver ci-joint le « Plan stratégique 2022-2026 » que notre Conseiller international Luis Moreno, du Club de Lima (Pérou), a élaboré au cours de l'année écoulée pour le soumettre pour approbation au Conseil International et, ensuite, à l'Assemblée générale.

Déjà en 2018, pendant les Jeux Olympiques de la Jeunesse à Buenos Aires, Luis Moreno m'exposa son idée: entamer une analyse de notre Mouvement visée à promouvoir le développement du PI dans le monde.

Je l'encourageai à aller de l'avant dans l'élaboration de ce projet.

Le Conseil International a considéré que le produit est maintenant mûr et qu'il peut être présenté aux Clubs.

Il s'agit d'une étude approfondie qui part de l'histoire du Panathlon International pour arriver à la situation actuelle, en analysant l'évolution de notre Mouvement au cours des dernières années.

Elle offre donc un aperçu des relations qui se sont instaurées avec d'autres associations et organismes, des secteurs que le Panathlon peut influencer et qui peuvent l'influencer, du cadre juridique qui nous régit, ainsi que de la mission et de la vision de notre association. L'étude procède aussi à une analyse SWOT ou FFPM, c'est-à-dire à l'analyse des forces (Strengths), faiblesses (Weaknesses), possibilités (Opportunities) et menaces (Threats).

Chaque facteur est analysé soigneusement afin de parvenir à un document utile pour favoriser la planification et la croissance de notre organisation.

C'est donc un outil de stratégie politique qui, pour ainsi dire, « mesure » où nous en sommes et où nous voulons aller. Cette planification doit être constamment surveillée et actualisée par les Organes du PI, afin d'avoir toujours un point de repère et de nous rapprocher de plus en plus de cette image « idéale » du Panathlon International que nous souhaitons tous.

Merci donc à Luis Moreno pour cette étude que j'espère sera appréciée et approuvée par l'Assemblée pour devenir un véritable outil de développement de notre bien-aimé Panathlon International.

*Pierre Zappelli  
Presidente Internacional*



## PLAN DE DESARROLLO 2022 - 2026

### CONTENU

1. Analyse de la situation.
2. Analyse du contexte.
3. Cadre réglementaire.
4. Vision et mission
5. Analyse SWOT.
6. Image idéale.
7. Objectifs permanents.
8. Hypothèses à prendre en compte
9. Supervision du plan.

### ANALYSE DE LA SITUATION

### CONTEXTE HISTORIQUE

#### Les débuts :

Le 12 juin 1951, la première réunion de ce qui deviendra le Panathlon International a lieu à Venise. À l'époque, l'Italie se remettait des fantômes de la guerre, ses villes retrouvaient une vie normale et les jeunes rêvaient d'un avenir meilleur.

C'est dans ce contexte que Mario Viali, précurseur du mouvement panathlonien, a eu l'idée de créer une association semblable à celles qui avaient vu le jour en Amérique, mais à la différence des Lions et du Rotary, il voulait que sa réplique européenne soit composée de personnes sportives, amoureuses de la culture et qui, à travers ces valeurs, serviraient leur communauté.

Il a développé le projet avec ses amis Domenico Chiesa, Aristide Coin, Aldo Colussi, Antenore Marini et Costantino Masotti, et a ensuite recruté un groupe de personnes, qu'il a réunis dans un "Disnar Sport", terme utilisé à Venise, pour se rencontrer et partager une table, et dans cette atmosphère fraternelle, échanger des idées et parvenir à des accords. Curieusement, cette pratique est toujours en vigueur lors de nos réunions conviviales en mémoire des 24 fondateurs :

Salvatore Bugliera	Tiziano Calore	Angelo Cecchinato
Domenico Chiesa	Aristide Coin	Aldo Colussi
Pietro De Marzi	Guido De Poli	Egidio De Zottis
Carlo Donadoni	Lodovico Foscari	Paolo Foscari
Guglielmo Guglielmi	Alberto Heinz	Antenore Marini
Costantino Masotti	Luigi Pavanello	Orazio Pettinelli
Aldo Querci della Rovere	Gino Ravà	Antonio Scalabrin
Alfonso Vandelli	<b>Mario Viali</b>	Mario Zanotti

Plus tard, c'est le comte Ludovico Foscari qui a suggéré le nom de Panathlon, qui dérive du grec "pan et athlon" signifiant "Tous les sports" et de la devise "Ludis lungit" signifiant "Le sport unit". C'est sur la base de ces principes que sont fondés les clubs de Brescia, Gênes, Milan, Naples, Sondrio et Vicence qui, avec celui de Venise et sous la présidence de Mario Viali, deviennent le 21 novembre 1953 le Panathlon Club d'Italie.

#### **L'expansion :**

Avec une nouvelle énergie, le Panathlon franchit la frontière et fonde le Club de Lugano en Suisse, tandis qu'en Italie, ce sont les clubs de Florence, Palerme, Ferrare, Vérone, Varèse, Catane, Côme et Caserte et, un an plus tard, ceux de Crémone, Padoue, Pavie, Mantoue, Bergame, Bari, Pérouse et Tarente ; ceux qui, à l'Assemblée de Venise, élisent Fernando Pozzani comme Président et Mario Viali comme Président honoraire; et clôturent la réunion avec la remise pour la première fois du "Trophée du Fair Play".

Aldo Mairano est élu président lors de l'assemblée de 1957, qui se tient à Sirmione et à laquelle participent les 35 clubs affiliés, dont les clubs suisses de Lugano et de Lausanne. Cette période a été caractérisée par des relations étroites avec le Comité International Olympique et les pays voisins, en vue d'un renforcement institutionnel. Sa réélection pour une période ultérieure favorise la remise de la "Coupe Olympique" des mains d'Avery Brundage; puis, avec l'organisation des 17e Jeux olympiques par la ville de Rome, il accélère l'inclusion des clubs de Madrid, Barcelone et Paris.

Le 14 mai 1960, dans l'Aula Foscoliana de l'Université de Pavie, le Panathlon International est fondé. Aldo Mairano en sera le premier président, Mario Viali le président honoraire, et Avery Brundage, président du Comité international olympique, est nommé "membre honoraire". Le conseil d'administration est

composé de trois vice-présidents, d'un secrétaire général et de huit conseillers, où les quatre pays fondateurs sont représentés. D'une manière générale, le mouvement panathlonien a dépassé toutes les attentes, car il a ajouté des clubs et des pays en peu de temps, atteignant le niveau international. Depuis lors, il a modifié sa structure organisationnelle, les clubs sont regroupés en districts, sous la responsabilité d'un gouverneur. Le Comité de Présidence est créé, le conseil d'administration est élargi et l'Assemblée des Clubs est maintenue comme l'organe le plus important.

En 1961, le 1er Congrès du Panathlon International est organisé à Lausanne, où le thème "Olympisme et éthique dans le sport" est discuté. Des panathloniens de tous les clubs, des autorités du CIO et des fédérations sportives internationales y participent. Un autre aspect à signaler est l'entrée de clubs hors d'Italie, comme Bâle, Luxembourg, Berne, San Marino, Malte et Innsbruck ; et puis avec la réélection d'Aldo Mairano à Ravenne, des négociations sont promues avec les dirigeants sportifs d'Amérique pour les informer de la portée du Panathlon International.

#### **L'apport américain :**

Le 12 septembre 1967 est la date de fondation du Club de Buenos Aires.

L'Argentine est le premier pays américain dans le mouvement panathlonien international.

Un an plus tard, l'Assemblée de Pérouse élit Saverio Giulini et à Florence, il est réélu pour la période de deux ans 1970 - 1971. Demetrio Balestra, le premier Président non italien, a été élu en 1972 lors de l'assemblée de Naples. Pendant son mandat, le "Flambeau d'Or" a été conçu comme le plus grand trophée du Panathlon International, qui, dans sa version initiale, avait été remis à Avery Brundage à l'occasion des Jeux Olympiques de Rome.

Le Club Montevideo, deuxième plus grand club d'Amérique, a été fondé en 1973. Sa présence suscite un tel enthousiasme qu'en

1974, les clubs de Lima, Santiago, São Paulo et Mexico apparaissent successivement. L'année suivante, et avec la présence des six clubs américains, le District XI est créé à Mexico, et l'Uruguayen Pedro Damiani est élu président. En Europe, le Panathlon International présente le "Fair Play Award", anciennement connu sous le nom de "Fair Play".

#### **Consolidation :**

Trois événements marquent le début de la phase de consolidation. La création de cinq clubs et d'un district en Amérique. La présence du Panathlon International à Innsbruck, à l'occasion des Jeux Olympiques d'hiver, pour remettre le "Flambeau D'or" au Baron Michael Killanin et à l'Ambassadeur Juan Antonio Samaranch, président et vice-président du Comité International Olympique. L'Assemblée de Venise où Sisto Favre est élu et où le cardinal Albino Luciani, qui deviendra quelques mois plus tard, sous le nom de Jean-Paul Ier, le pape de l'Église catholique, est présent en tant qu'"invité d'honneur".

En 1977, l'Assemblée, réunie à Viterbo, accepte la démission de Sisto Favre pour raisons de santé ; elle élit Paolo Cappabianca pour le remplacer et nomme Aldo Mairano président honoraire. Pendant son mandat, les clubs de Calcutta et de Lisbonne ont été fondés, et l'Inde et le Portugal ont été intégrés au mouvement panathlonien international ; parallèlement, avec l'augmentation du nombre de clubs au Brésil, le deuxième district d'Amérique a été créé.

L'Assemblée et le Congrès de Lausanne en 1981 ont traité du thème "Sport et Famille" et en 1982, la Session Annuelle du Comité International Olympique, tenue à Rome, a reconnu le Panathlon International et l'a déclaré membre de la famille olympique.

La ville de Montecatini a accueilli l'Assemblée élective de 1984, où Paolo Cappabianca a été réélu et Domenico Chiesa a été élu "membre honoraire".

Un an plus tard, un club tunisien voit le jour et l'Afrique devient le troisième continent du mouvement panathlonien international.

La croissance du Panathlon International, génère des besoins plus importants, donc les premières mesures sont prises pour localiser un siège en fonction du prestige atteint.

Cet objectif a été atteint lorsque la ville de Rapallo et le secrétaire général Giorgio Bazzali ont convenu de la cession d'usage de la Villa Porticciolo.

De nouvelles activités voient le jour, comme la visite d'un grand groupe de panathloniens européens à leurs collègues américains. Ils sont reçus en Uruguay par le Club de Montevideo, et reçus en visite officielle par le Président de la République José Sanguinetti ; ils se rendent à Buenos Aires, où ils sont l'objet de nombreuses attentions, et à São Paulo, ils participent à la conférence "Le sport du XXIe siècle".

Le 2 juillet 1988, le siège de Villa Porticciolo est inauguré et Antonio Spallino est élu. Au cours de son mandat, il adapte l'organisation aux progrès du sport moderne. À Colorado Spring - USA, l'Association des Fédérations Internationales de Sports reconnaît le Panathlon International. Dans le même temps, des clubs d'Allemagne, de Norvège, de Russie, du Liechtenstein, du Japon, des États-Unis et du Costa Rica sont fondés et le district France est également créé. Le 2 mai 1996, la "Fondation culturelle Domenico Chiesa" est créée en tant qu'institution sans but lucratif, dont l'objectif est de récompenser principalement des œuvres d'art visuel inspirées par le sport. L'Assemblée de Rapallo, en 1996, élit Vittorio Adorni ; au cours de cette même période, le club de Punta del Este organise le 1er Congrès Panaméricain ; les clubs de Salem aux États-Unis, d'Asuncion au Paraguay, du Guatemala et de Ploiești en Roumanie sont créés ; et le 12 juin 2001, on célèbre le 50e anniversaire de la fondation du Panathlon International. Enrico Prandi a pris la présidence en 2004 lors de l'assemblée de Rapallo. Il cultive une relation étroite avec le Comité international olympique, au point que Jacques Rogge déclare que le Panathlon International est une référence en matière d'éthique et de fair-play. En 2006, il participe au Congrès Panaméricain de Lima et, avec le Conseil International,

annonce dans une conférence de presse la création des Clubs Juniors pour les jeunes qui aiment le sport. Un an plus tard, il est membre de la commission culturelle du CIO, un poste qui correspond à l'actuel Président. Pendant son mandat, des clubs ont été fondés à Abidjan (Côte d'Ivoire), Alta Val D'elsa (Italie), Arequipa et Chiclayo (Pérou), Kampala (Ouganda), Campos de Jordao (Brésil), ainsi que des districts au Pérou et en Équateur.

L'Assemblée de Syracuse a élu Giacomo Santini. Pendant son mandat, le siège est transféré à Via Aurelia Ponente, les clubs de Lomé au Togo et de Louvain en Belgique sont créés, et le Comité Olympique Italien qualifie le District Italie comme Association de grand mérite.

En 2014, il lance la "Charte des devoirs des parents dans le sport" et décerne le "Prix Flambeau d'Or" à Susan Bisel, Norbert Muller et Sir Philip Craven. Enfin, dans sa dernière année, le Club de Baden a été créé.

Pierre Zappelli est élu à l'Assemblée d'Anvers 2016.

Sous son mandat, Panathlon International participe au Forum du sport de l'Union européenne à Malte, puis présente à Reggio Emilia la "Charte des devoirs des parents dans le sport". Il participe au 50e anniversaire de la fondation du Panathlon Club de Buenos Aires et au XI<sup>e</sup> Congrès panaméricain qui se tient à Recife.

En 2019, le 13<sup>e</sup> congrès panaméricain se tient à Buenos Aires, qui devient le dernier événement international de l'institution, car quelques semaines plus tard, le calendrier sera modifié par l'urgence sanitaire.

L'Assemblée d'Osimo se tient avec toutes les protections nécessaires, et pour la première fois, le vote par correspondance et l'assistance virtuelle sont appliqués. Pierre Zappelli est élu ; il doit travailler avec des limitations mais supporté par les aides récemment apparues qui seront probablement les outils de travail de la nouvelle normalité.

### **Les Présidents :**

1951- 1954	Mario Viali	Club di Venise
1955- 1956	Fernando Pozzani	Club di Milan
1957- 1967	Aldo Mairano	Club di Gênes
1968- 1971	Saverio Giulini	Club di Milan
1972- 1975	Demetrio Balestra	Club di Lugano
1976- 1977	Sisto Favre	Club di Rome
1977- 1987	Paolo Cappabianca	Club di Naples
1988-1995	Antonio Spallino	Club di Côme
1996 -2003	Vittorio Adorni	Club di Parme
2004- 2011	Enrico Prandi	Club di Reggio Emilia
2012- 2015	Giacomo Santini	Club di Trente
2016	Pierre Zappelli	Club de Lausanne

### **La tradition :**

Dans sa longue histoire de vie institutionnelle, le Panathlon International a eu douze présidents.

Chacun d'entre eux, avec son style de leadership particulier, a su maintenir l'unité de critères pour préserver les principes et les valeurs hérités des vingt-quatre fondateurs.

Ils ont tous contribué à préserver les principes et les valeurs qui sont devenus une culture institutionnelle dont nous sommes tous aujourd'hui les fidèles gardiens.

### **LA SITUATION ACTUELLE**

Nous commençons cette partie du diagnostic en affirmant que les présidents actuels et leurs conseils d'administration ont préservé, au cours des 70 ans de vie institutionnelle, les traditions et les coutumes qui, génération après génération et depuis nos débuts, ont été conservées intactes et avec une saine fierté.

L'objectif du Panathlon International est l'affirmation de l'idéal sportif et de ses valeurs morales et culturelles, en tant qu'instrument d'éducation et d'élévation de l'individu ; ainsi que

la solidarité entre les hommes et les peuples, en tant que concept déclaratif depuis sa fondation à Venise.

Notre siège social, situé à Villa Queirolo, Via Aurelia Ponente, Rapallo - Italie, répond à nos besoins administratifs ; et maintenant avec les nouveaux bureaux de Lausanne et Bruxelles, il assure une infrastructure diversifiée dans les endroits où notre présence est importante.

Le Panathlon International soutient son économie avec deux sources de financement, la première de caractère interne, comme produit de la contribution des membres ; et une seconde de caractère externe, constituée par la subvention accordée par le Comité International Olympique.

À ce jour, le Panathlon International bénéficie d'une reconnaissance officielle du Comité international olympique et de l'Association des fédérations internationales, ainsi que d'accords avec le Comité international du fair-play et des organisations sportives et culturelles internationales.

Il convient également de souligner que sa structure interne est composée de ses Organes de Direction et de ses organes de gestion, tels que les Districts et les Clubs, qui sont répartis sur trois des cinq continents.

À partir des données analysées, il convient de noter la diminution du pourcentage des Clubs, des Associés et des pays membres, qui, en moyenne, a été de quarante pour cent ces dernières années. Cette situation, bien que préoccupante, peut devenir la meilleure incitation à surmonter les difficultés et à projeter le développement souhaité.

## **ANALYSE ENVIRONNEMENTALE**

En appliquant le processus de planification méthodologique, il a été déterminé que l'environnement voisin à prendre en compte sera constitué des secteurs suivants :

- **Social**
- **Politique**
- **Olympique**
- **Sportif**
- **Culturel**

L'analyse de chacun de ces secteurs par rapport à la réalité institutionnelle montre qu'il n'y aura pas d'impact majeur, sauf dans le cas du secteur social, où l'urgence sanitaire provoquée par le COVID-19 oblige à l'inclure comme hypothèse dans le Plan de développement 2022 - 2026.

## **CADRE JURIDIQUE**

Le cadre juridique dans lequel s'inscrit le Plan de développement 2022 - 2026, ainsi que sa mise en œuvre, est immergé dans les règlements suivants :

### **Niveau institutionnel**

- Statuts du Panathlon International.
- Règlement du Panathlon International
- Statuts de la Fondation Domenico Chiesa.

### **Niveau olympique**

- Charte Olympique.

### **Niveau national**

- Lois, réglementations et dispositions relatives au sport et aux organisations à but non lucratif.

## VISION ET MISSION

Panathlon International a décidé d'établir que, pour le présent travail, la "**MISSION et VISION INSTITUTIONNELLES**" sera définie selon la norme traditionnelle du Manuel de planification stratégique.

La mission, la raison d'être de l'entité, répond aux questions suivantes : qui sommes-nous, quelle est notre tâche institutionnelle et quel est notre objectif ? En d'autres termes, il s'agit d'une déclaration qui lui confère un caractère constitutif, qui fixe le but, les objectifs et les limites de l'organisation.

La vision représente l'attente potentielle de l'entité, elle répond à la question : comment voulons-nous être reconnus à long terme ? En d'autres termes, il s'agit d'une expression concrète qui reflète des valeurs et des principes et permet à l'environnement social d'identifier ce qu'il peut attendre de l'organisation.

### MISSION

**SERVIR LA COMMUNAUTÉ EN DIFFUSANT L'IDÉAL SPORTIF ET SES VALEURS ÉTHIQUES, MORALES ET CULTURELLES**

### VISION

**ÊTRE LA RÉSERVE MORALE DU SPORT MONDIAL**

## ANALYSE SWOT

### POINTS FORTS

- Une culture et des valeurs institutionnelles fortes.
- Adhésion qualifiée.
- Reconnaissance et soutien international.
- Soutien culturel par la Fondation Domenico Chiesa.
- Subvention du Comité international olympique.
- Une présence mondiale grâce à nos clubs et districts.

### POINTS FAIBLES

- Présence limitée dans les forums et événements sportifs.
- Absence de plans à moyen terme et d'orientations politiques.
- Peu de renouvellement niveau de l'encadrement.
- Diminution du nombre de clubs et de membres.
- Des ressources financières limitées.

## **OPPORTUNITÉS**

- Exploiter les connaissances et l'expérience des membres au profit de l'institution et de la communauté.
- Accélérer la transformation numérique et générer une plus grande présence sur les réseaux sociaux pour attirer des membres potentiels.
- Développer des activités de sensibilisation à la durabilité, en accord avec la culture et les valeurs de l'institution.
- Profitez des bureaux de Lausanne et de Bruxelles pour établir des accords avec les institutions et associations concernées.
- Développer des initiatives pour attirer de nouveaux partenaires ayant une présence plus forte dans le contexte actuel.

## **MINACES**

- Retrait ou réduction des contributions reçues.
- La concurrence d'associations présentant des caractéristiques, des orientations culturelles et des objectifs similaires.
- Changement culturel de la nouvelle génération qui peut ne pas s'aligner sur les valeurs sportives promues par l'institution.
- Une reprise économique lente qui peut affecter la contribution des membres.

## **IMAGE IDÉALE**

Une fois le diagnostic réalisé, les analyses correspondantes effectuées et les capacités déterminées, il est temps de présenter l'image idéale recherchée pour le Panathlon International :

"Se maintenir dans le temps, en tant qu'association à but non lucratif, reconnue dans le monde entier comme un organe directeur de l'éthique et des valeurs du sport et de la culture".

"Être dirigée par des cadres responsables de ses organes de direction, ayant l'expérience nécessaire pour maintenir les objectifs institutionnels ; et avec des Districts et des Clubs présents dans le monde entier, et complétés par des Membres capables d'assumer leur rôle social dans la zone géographique de leur compétence".

## **OBJECTIFS PERMANENTS**

Dans cette optique, voici les objectifs permanents pour atteindre l'"image idéale" du Panathlon International à long terme :

- **PRÉSENCE MONDIALE**
- **RECONNAISSANCE INTERNATIONALE**
- **PARTENAIRE ENGAGÉ**
- **PROMOUVOIR LE DISTRICT**

## **HYPOTHÈSES À CONSIDÉRER**

Conformément à ce qui a été établi dans la section sur l'analyse de l'environnement social, concernant l'urgence sanitaire causée par le COVID-19, et en tenant compte du fait qu'à ce jour, on s'attend à ce que l'épidémie se calme au cours du premier trimestre de l'année, et qu'il est probable que la pandémie disparaîsse au cours du premier semestre, il est proposé que le Plan de développement 2022-2026 entre en vigueur avant le premier juillet. Dans le cas contraire, il faudra reconsidérer sa validité et revoir le processus de planification et les délais.

## **SUPERVISION ET CONTRÔLE**

Le Plan de Développement 2022 - 2026 est l'instrument politique du Panathlon International, qui guide sa croissance à court, moyen et long terme, à travers l'élaboration de plans successifs visant à maintenir la continuité dans le temps.

Ce plan, dans sa première édition, a été élaboré en réponse à la nécessité de créer une stratégie de développement permanente et de réaliser l'image idéale du Panathlon International à long terme.

Le suivi de l'action planifiée est une tâche pour tous les partenaires, son évaluation et les actions correctives sont de la responsabilité du Conseil international et, en dernier ressort, de l'Assemblée générale.

